



Krajowa Administracja Skarbowa

Propozycja zmian w zakresie zadań oraz wytyczenia kierunku działań i rozwoju 2018-2020

**Dyrektor Departamentu Organizacji i Wdrożeń
dr Janusz Waldemar Jasiński**

Warszawa, grudzień 2017

KAS – Przestępczość podatkowa i celna: Opracowanie i wdrożenie skutecznych metod analitycznych. Optymalizacja struktur UCS

- I. Optymalizacja – zmiana struktury organizacyjnej UCS (Centrum Koordynacji, Zespoły Mobilne, CUDO, Jednolite Procedury Kontroli, Monitorowanie wywozu leków):** termin realizacji I-IV kwartał 2018 r.
- II. Wdrożenie i realizacja projektu STIR:** budowa i wdrożenie rozwiązań informatycznych niezbędnych do zarządzania procesem analitycznym oraz sprawami w szczególności w zakresie blokad rachunków bankowych, termin realizacji:
I kwartał 2018 r. – rozpoczęcie; II/III kwartał 2019 r. - zakończenie
- III. Rozbudowa systemu SENT (Centrum analityczne SENT):** termin realizacji I-IV kwartał 2018 r.
- IV. Rozbudowa systemu urządzeń do identyfikacji tablic rejestracyjnych:** termin realizacji I – III kwartał 2018 r.
- V. Projekt ZISAR II:** odebranie funkcjonalności: procesy kontroli podatkowej; czynności sprawdzających, wczytywania raportów JPK i e-Orus, obsługa rejestru typowań, zmiana dot. zleceń i rejestru kontroli, wewnętrzna analiza ryzyka.
Termin realizacji: I połowa 2018 r.
- VI. Projekt - wyniki działalności Unii Celnej (CUP):** termin realizacji: I półrocze 2018 r.
- VII. Projekt Ariadna 2:** termin realizacji listopad 2018 r.;
- VIII. Projekt Ariadna 2 + (PUESC):** Termin realizacji: rozpoczęcie 2018 r. - finalizacja styczeń 2021 r.

**KAS – Przegląd i elastyczna przebudowa organizacyjna;
naturalna redukcja i optymalizacja rekrutacji, naboru,
kształcenia i alokacja zasobów kadrowych w okresie 2018-2020**

1. Wdrożenie elastycznego statutu IAS, UCS, US – pierwsze półrocze 2018 r. (większa elastyczność statutu i regulaminu organizacyjnego, możliwość łączenia komórek, możliwość czasowego rozszerzenia zakresu działania części komórek IAS, US i UCS)
2. Realizacja projektu: „Modernizacja POLTAX 2B i dostosowanie do komunikacji z systemem bankowości elektronicznej” do końca 2018 r.
3. Łączenie zadań egzekucyjnych między urzędami - począwszy od pierwszego półrocza 2018 r.
4. Wdrożenie CUDO i zwiększenie elastyczności statutowej i organizacyjnej UCS - pierwsze półrocze 2018 r. – zakończenie 31-12-2018
5. Wdrożenie łączenia baz POLTAX i łączenia US – od pierwszego półrocza 2018 r. do 31-12-2019 r. (małe US pozostaną jako punkty obsługi, średnie jako filie)
6. Naturalna redukcja części zatrudnienia - (starzejąca się kadra, nabywająca uprawnień emerytalnych w okresie 2018-2020 – ok. 8 - 10%)
7. Wdrożenie optymalizacji w zakresie rekrutacji, naboru, kształcenia i alokacji zasobów kadrowych – od drugiego półrocza 2018 do 31-12-2019 r.