

# **ZARZĄDZANIE W SŁUŻBIE CELNEJ RP**

**- szanse i zagrożenia  
w XXI wieku**



**PIOTR CZYŻEWSKI, WIESŁAW CZYŻOWICZ, EWA GWARDZIŃSKA, ANDRZEJ HALICKI,  
MAREK LEWANDOWSKI, MIROŚLAW MRÓWKA, MARIA MRUGAŁA, KONRAD RACZKOWSKI,  
SŁAWOMIR SIWY, ROLAND SZYMCZYKIEWICZ, MARTA ROMA TUŻNIK, MAREK WOCH**

## SPIS TREŚCI

<b>Marek Woch</b> Dla Wydawcy .....	7
<b>Wiesław Czyżowicz</b> Wstęp .....	9
<b>Marta Roma Tużnik</b> Zbiór: Urzędy Celne w systemie organów administracji skarbowej - zagadnienia wybrane .....	15
<b>Piotr Czyżewski</b> Cele w Służbie Celnej – dziś>jutro>pojutrze .....	29
<b>Roland Szymczykowski</b> Status prawny funkcjonariusza celnego .....	41
<b>Maria Mrugała</b> Komparatystyka statusu funkcjonariuszy służb mundurowych .....	51
<b>Konrad Raczkowski</b> Wierunki modernizacji polskiej administracji celnej w XXI wieku .....	73
<b>Marek Lewandowski</b> Wartościowanie stanowisk pracy w Służbie Celnej .....	75
<b>Sławomir Siwy</b> Zarządzanie w Służbie Celnej, wpływ na funkcjonowanie formacji .....	107
<b>Mirosław Mrówka</b> Zarządzanie przez cele w Służbie Celnej .....	121
<b>Ewa Gwardzińska</b> Zharmonizowany System Europejskich Kompetencji Celnych .....	129
<b>Andrzej Halicki</b> Zarządzanie wiekiem w Służbie Celnej .....	133